



A BCT PARTNERS COMPANY

Estableciendo y enlazando el poder

Informe de la evaluación final  
8 de noviembre de 2024



**THE  
COLORADO  
TRUST**

CHANGE



HOPE



EVALUATION

RESEARCH



CONNECT



STRATEGY



BUILD

EQUITY

STRATEGY



RESULTS

PLAN



## Resumen ejecutivo

La estrategia Estableciendo y enlazando el poder (BBP, por sus siglas en inglés) de The Colorado Trust (The Trust) buscó aumentar el poder entre las comunidades que han sido históricamente marginadas para hacer que los sistemas sean más equitativos y darles a las comunidades más influencia sobre las decisiones políticas que las afectan. Como parte de esta estrategia de cuatro años, The Trust distribuyó fondos a 23 organizaciones beneficiarias alrededor de Colorado—16 de las cuales fueron clasificadas como *grassroots* y siete de las cuales se consideraron *grasstops*. Los grupos *grassroots* se basan en y son liderados por la comunidad, integrados profundamente en la labor de organizar y ofrecer servicios a la comunidad para cubrir las necesidades de los habitantes en sus comunidades. En contraste, los grupos *grasstops* son organizaciones que abogan a favor de políticas a nivel estatal, la mayoría de las cuales tienen su sede en Denver.

Un componente clave de la estrategia BBP fue la flexibilidad, lo cual proporcionó varios fondos para respaldar a estas organizaciones. Los tipos de fondos incluyeron:

- Apoyo administrativo general;
- Asistencia para fortalecer capacidades (hasta \$23,000 al año);
- Repuesta rápida para la promoción comunitaria (\$5,000 a 30,000 al año) para responder a necesidades apremiantes que surgieron a lo largo de los cuatro años; y,
- Minisubsidios para adquirir equipo.

### El impacto de tener más poder

Los beneficiarios, junto con otros colaboradores, lograron tener un impacto significativo en las políticas estatales y locales gracias a que establecieron y enlazaron su poder, incluyendo las siguientes políticas<sup>1</sup>:

- 16 cambios políticos estatales que resultarán en:
  - 5.7 millones de familias y niños beneficiados<sup>2</sup>.
  - \$145,282,333 para implementar estas políticas estatales.
- Siete cambios políticas locales que resultarán en:
  - 4,696 familias y niños beneficiados.
  - \$4,637,000 para implementar estas políticas locales.

### Qué hicieron los beneficiarios para aumentar y ejercer el poder

#### Participación y movilización

- La mayoría de los beneficiarios (70 por ciento) dijeron que tuvieron que interactuar directamente con la comunidad para distribuir información relacionada con políticas, elecciones y otras locales.
- La mayoría de los beneficiarios (52 por ciento) tuvieron que usar nuevos métodos para minimizar los obstáculos para la participación en labores de promoción en sus comunidades.
- La mayoría de los beneficiarios (52 por ciento) aprovecharon sus conexiones y relaciones comunitarias existentes para ampliar su alcance, usando recomendaciones y corriendo la voz para fortalecer su base y motivar a los integrantes de la comunidad para que organizaran a sus comunidades.

---

<sup>1</sup> El equipo de Community Science no pudo identificar la cantidad de fondos y personas afectados por todas las leyes estatales y locales. Fuentes incluyeron beneficiarios, archivos disponibles públicamente y contactos con legisladores locales.

<sup>2</sup> Se calcula que la propuesta legislativa del senado (SB, por sus siglas en inglés) 21-131, Proposición GG, propuesta legislativa de la cámara de representantes (HB, por sus siglas en inglés) 22-1289 y SB23-058 afectarán a todos los coloradenses (5.7 millones).

## Desarrollo del liderazgo comunitario

- Un tercio de los beneficiarios (39 por ciento) capacitaron a integrantes de la comunidad para aumentar sus capacidades de abogar en torno a problemas en sus vecindarios.

## Crecimiento y sanación personal

- La mitad de los beneficiarios (52 por ciento) crearon espacios seguros para practicar la justicia en el lenguaje y sensibilidad cultural para motivar a integrantes de la comunidad a que participaran en actividades de promoción/defensa comunitaria.

## Desarrollo de aliados y promotores

- Algunos beneficiarios (43 por ciento) usaron relaciones y colaboraciones existentes con otras organizaciones comunitarias para implementar programas y actividades, conectar con servicios a los residentes, y amplificar el apoyo para aumentar la participación.

## Aplicación del poder

- Todos los beneficiarios interactuaron con organizaciones comunitarias, organizaciones del condado, líderes políticos e integrantes de agencias de seguridad pública para destacar las necesidades de la comunidad y aumentar la rendición de cuentas.
- La mayoría de los beneficiarios (91 por ciento) formó, mantuvo y movilizó comités y grupos de intereses especiales para abordar necesidades definidas por la comunidad.
- La mayoría de los beneficiarios (83 por ciento) desarrolló herramientas de comunicación y facilitó oportunidades para aumentar las acciones colectivas y fomentar la promoción de políticas entre los integrantes de la comunidad.
- La mitad de los beneficiarios (57 por ciento) organizó y participó en acciones colectivas, como protestas, paros laborales y manifestaciones, para fomentar la rendición de cuentas entre líderes.

## Conectando los logros de la estrategia de BBP con la equidad en salud

Los beneficiarios contribuyeron a victorias legislativas y cambios en las condiciones comunitarias en varias áreas relacionadas con los determinantes sociales de la salud, en particular:

- Vecindario y entorno construido;
- Racismo y discriminación;
- Acceso a y la calidad de la atención médica;
- Acceso a y la calidad de la educación;
- Estabilidad económica;
- Contexto social y comunitario, incluyendo el racismo;
- Vivienda y vecindarios seguros; y,
- Acceso a alimentos nutritivos.

## Cómo facilitó The Trust estos logros

- La seguridad proporcionada por fondos multianuales para operaciones generales permitió que todos los beneficiarios se enfocaran en objetivos a largo plazo para la sostenibilidad.
- Todos los beneficiarios dijeron que los fondos para fortalecer capacidades tuvieron un efecto transformador, llevando a una mejor planificación estratégica, mejores capacidades entre el personal, y una mejor tecnología e infraestructura.
- Todos los beneficiarios dijeron que The Trust fue clave en la facilitación de relaciones entre los beneficiarios involucrados en la iniciativa de BBP.

## Factores que siguen presentando un desafío para el progreso de BBP

- Todos los beneficiarios siguieron enfrentando desafíos burocráticos en todos los sistemas, empeorados por el entorno político conservador que limita sus avances para cubrir las necesidades comunitarias.
- La mayoría de los beneficiarios (83 por ciento) dijeron que siguieron enfrentando desafíos para obtener fondos, lo cual limitó su habilidad de mantener y ampliar su trabajo.
- La mayoría de los beneficiarios (78 por ciento) dijeron enfrentar obstáculos significativos con el lenguaje, especialmente entre aquellos que ofrecen servicios a comunidades lingüísticamente diversas.
- Todas las organizaciones *grassroots* enfrentaron limitaciones importantes para tener suficiente personal, tiempo y recursos (es decir, materiales necesarios para funcionar) al mismo tiempo que existe una mayor demanda por parte de los integrantes de la comunidad.
- Todas las organizaciones *grasstops* enfrentaron importantes desafíos en promover y mantener la diferencia informativa y colaborativa entre la labor política de alto nivel y el impacto comunitario.

## Lecciones aprendidas

### Por los beneficiarios

- Los beneficiarios deben cultivar intencionadamente la confianza con comunidades y otros beneficiarios desde el principio.
- Las organizaciones deben planear para el alto nivel de esfuerzo, tiempo e inversión que se necesita para aumentar el poder comunitario.
- Es importante compartir objetivos y expectativas colectivas entre las organizaciones *grassroots* y *grasstops* para trabajar juntas eficazmente.
- Es importante priorizar asuntos foco y en dónde invertir los mayores esfuerzos, así las organizaciones no hacen demasiadas cosas a la vez.

### Por el equipo de BBP

- Los beneficiarios se ven afectados por las decisiones relacionadas con esta estrategia y las otras estrategias de distribución de fondos de The Trust en el estado.
- Los beneficiarios *grassroots* necesitan flexibilidad y apoyo para responder a las necesidades y crisis comunitarias (p. ej., pandemias, redadas de ICE, desastres naturales) que quizás retrase su labor para cambiar los sistemas.
- El momento en el que se comparten mensajes y realizan las conferencias de beneficiarios debe ser más estratégico, especialmente cuando se planean actividades presenciales, tomando en cuenta la disponibilidad de los beneficiarios.
- The Trust debe identificar y comunicar claramente las áreas políticas prioritarias en las que desea invertir al principio de las estrategias para distribuir subsidios.
- La participación temprana de otras fundaciones es esencial.
- The Trust debe aprovechar sus relaciones con beneficiarios, personal, integrantes del consejo directivo y aliados poderosos en el estado para facilitar la participación y las actividades que aumenten el poder de la comunidad.

## Conclusión

Esta extensa evaluación de la estrategia de BBP duró cuatro años y encontró que, particularmente bajo el contexto descrito anteriormente, aumentó con éxito el poder comunitario entre integrantes de grupos históricamente desposeídos y mejoró la capacidad de las organizaciones que los atienden. Más que nada, contribuyó a un impacto significativo en los sistemas estatales y locales que resultaron de los beneficiarios y otros. Los beneficiarios también dijeron que hubo un crecimiento en su poder o influencia en las comunidades, una mayor participación entre los integrantes de la comunidad, y más capacidad para operar en un entorno con frecuencia caótico y adverso. Algunos beneficiarios tuvieron menos éxito que otros, principalmente debido a la falta de capacidades básicas y de que aumentar el poder comunitario no era tan central para su misión u operaciones. Estos factores se deberían tener en cuenta en futuras iniciativas de este tipo de estrategia para distribuir subsidios. Por último, The Trust aprendió cómo mejorar su apoyo de iniciativas para aumentar el poder comunitario al enfatizar los cambios sistémicos que resultarán en una mayor equidad en salud para todas las personas que viven en Colorado.